

성과 향상을 위한 예산의 적정성 평가 및 최적화 교육

□ 주요내용

- 회사 중장기 계획, BSC 등과 같은 성과관리 framework을 통해서 현 예산체계의 “전략이나 목표”와 “예산”을 연계하고, 예산 1단위 당 성과를 획기적으로 증대시켜줍니다.
 - 전략적 정렬/조화(Strategic Alignment) 달성
 - 조직의 미션/비전, 전략과 예산의 연계: 붙임 1 참조
 - 사업별 B/C 분석과 사업 전체에 대한 Portfolio 분석을 통해, “숲과 나무를 동시에 보는 예산의 최적화” 달성
 - 이론상으로만 존재했던 “조직의 Utility Curve”를 실제로 도출하여 예산 관리 및 조정 능력을 크게 제고

□ 교육기간: 2일

□ 대상: 조직의 예산, 전략 및 성과관리 관련자(BSC 담당자 등)

□ 특징

- 미연방정부가 활용하고 OECD가 권고하는 성과예산 체계를 기반으로 하여, 현행 예산 시스템을 기반으로 부가가치를 높여줍니다. 뿐만 아니라, 예산 편성 및 평가에 소요되는 시간을 크게 단축시켜 주어 예산 효과를 크게 향상시켜 줍니다.

□ 기대효과

- 사업을 통한 회사의 전략 및 목표 달성의 구체화
- 예산의 편성/운영/평가의 합리화/과학화를 위한 토대 마련
- 단기간 내에 획기적 수준의 예산 성과 향상의 가능성 확인
- 경영진의 경영방침의 확실한 전달 및 직원과의 효과적/효율적 커뮤니케이션을 달성
- 예산 및 성과 평가에 대한 직원 만족도를 향상(불만 최소화)시키고, 달성의지를 고취하며, 나아가 예산이 일성 업무활동의 지침이 되도록 함

교육 내용

목표	조직의 미션/비전, 전략과 예산의 연계 / “예산 1단위 당 성과” 를 획기적으로 증대			
구분	내 용		참고 사항	
제 1 부	2H	성과예산	<ul style="list-style-type: none"> 성과 예산의 의미, 필요성, 기대효과 	
	1H	중장기 계획 점검	<ul style="list-style-type: none"> 미션, 비전 등 구체화 및 체계화 	필요시
	4H	현 예산시스템 진단 (실습 포함)	<ul style="list-style-type: none"> (미션 등으로부터) 전략목표 및 성과목표 도출 전략목표 및 성과목표 별 달성도 도출 현행 사업의 그룹화(프로그램 단위) 및 조정 현행 사업의 Strategic Alignment 검증 현행 사업의 조직 성과달성 기여도 및 개선가능성 도출 현행 사업의 개선, 보완, 조정 및 신규 사업의 검토 	software 및 관련 기자재 활용
제 2 부	4H	전략과 예산의 연계/통합 (CPB 모델 마련)	<ul style="list-style-type: none"> 사업 별 조직성과 달성 기여도와 예산 연계 사업별 B/C 분석 	software 활용
	3H	예산의 최적화 달성	<ul style="list-style-type: none"> 사업의 포트폴리오 분석과 예산의 최적화 달성 조직의 Utility Function 및 Utility Curve 도출 	software 활용 software 활용
	1H	질의 및 응답		

성과의 극적인 향상

□ 제안 기관: (주)디시전사이언스

❖ 주요 경력 및 프로젝트(성과, 예산 관련)

- 강의: 현재 한국생산성본부에서 성과예산 등 강의
 - BSC
 - 성과예산
 - KPI 도출 Workshop
 - 업적평가 및 성과측정
 - 경영관리능력 개발
 - 경영혁신을 위한 전략적 경영관리(SEM) 등
- 저서: 성과예산실무(2005, 삼일회계법인(삼일인포마인))
- 성과관리 및 성과예산 관련 프로젝트
 - 한국도로공사: 성과예산(예산 프로그램 포트폴리오 및 예산의 최적화) 컨설팅 (2007년)
 - 국민연금공단: 성과예산(예산 사업 포트폴리오의 최적화) 교육 및 솔루션 납품/구축(2008년)
 - 생명공학연구원: R&D 예산 최적화 컨설팅(2008년)
 - 과학재단: R&D 예산 최적화 컨설팅(2008년, 2009년)
 - 바이오신약장기사업: 최종단계목표달성 전략 및 사업 운영의 효율화 방안 연구(2009년)

붙임 1

Cascade Performance Budgeting의 모습

□ 조직 미션/비전, 전략과 예산, 프로그램 과제, 활동, 산출과 성과 등의 관계를 명확하게 나타냄.

